

ЗАТВЕРДЖЕНО

(найменування уповноваженого органу управління державного унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА (ЗМІНИ)

Державного підприємства «Адміністрація морських портів України»

(Код згідно з ЄДРПОУ 38727770)

на 2025 рік



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович

Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500

Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



13581/16/10-25 від 06.06.2025

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Адміністрація морських портів України» (далі – Підприємство) створено з метою, передбаченою статтею 15 Закону України «Про морські порти України», відповідно до якої забезпечується функціонування морських портів, утримання та використання об'єктів портової інфраструктури державної форми власності, виконання інших покладених на нього завдань безпосередньо і через свої філії, що утворюються в кожному морському порту (адміністрація морського порту).

Також Підприємство здійснює свою діяльність за такими напрямками:

утримання та забезпечення безпечної експлуатації об'єктів портової інфраструктури державної форми власності у тому числі їх модернізація ремонт, реконструкція, а також будівництво гідротехнічних споруд, інших об'єктів портової інфраструктури;

надання послуг суднам на підходах і безпосередньо в акваторії морського порту, у тому числі спеціалізованих послуг у морських портах;

організація та забезпечення безпеки мореплавства;

організація та координація аварійно-рятувальних робіт;

контролю і підтримання оголошених глибин в морських портах;

здійснення навігаційного забезпечення на внутрішніх водних шляхах, віднесених до категорії судноплавних;

забезпечення проведення робіт з ліквідації наслідків забруднення території та акваторії морського порту;

забезпечення дотримання законодавства про охорону навколишнього природного середовища, у тому числі шляхом участі в межах визначеної законодавством компетенції у виявленні випадків скидання суднами (плавзасобами) забруднюючих речовин у межах акваторії порту.

Основним видом діяльності Підприємства є 52.22 Допоміжне обслуговування водного транспорту (за КВЕД), допоміжні види діяльності охоплюють: 43.99 Інші спеціалізовані будівельні роботи; 46.18 Діяльність посередників, що спеціалізуються в торгівлі іншими товарами; 77.33 Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютерів; 77.34 Надання в оренду водних транспортних засобів; 77.39 Надання в оренду інших машин, устаткування та товарів; 79.11 Діяльність туристичних агентств; 80.20 Обслуговування систем безпеки; 82.30 Організування конгресів і торговельних виставок; 82.99 Надання інших допоміжних комерційних послуг; 84.21 Міжнародна діяльність; 84.24 Діяльність у сфері охорони громадського порядку та безпеки; 84.25 Діяльність пожежних служб; 49.41 Вантажний автомобільний транспорт; 50.10 Пасажирський морський транспорт; 50.20 Вантажний морський транспорт; 50.30 Пасажирський річковий транспорт; 50.40 Вантажний річковий транспорт; 52.10 Складське



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович

Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500

Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



13581/16/10-25 від 06.06.2025

господарство; 52.24 Транспортне оброблення вантажів; 38.11 Збирання безпечних відходів; 38.21 Оброблення та видалення безпечних відходів; 39.00 Інша діяльність щодо поводження з відходами; 52.29 Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту тощо.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Основні фінансові цілі Підприємства мають такі основні напрямки:

- 1) досягнення достатнього рівня рентабельності, забезпечення платоспроможності та підтримання ліквідності Підприємства;
- 2) забезпечення своєчасності виплат на користь держави;
- 3) забезпечення виплати дивідендів (відрахування частини чистого прибутку) в розмірі не менше 75 відсотків чистого прибутку Підприємства, відповідно до вимог Державної дивідендної політики, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 року № 1369 «Деякі питання Політики державної власності».

Операційні цілі діяльності Підприємства

Основні операційні цілі діяльності Підприємства включають:

- 1) ефективне та стає використання портової інфраструктури із застосуванням засобів її захисту, підвищення ефективності використання державного майна, зокрема оптимізації використання майна підприємства, в тому числі закріпленого за ним на праві господарського відання (протягом року);
- 2) відновлення пошкодженої/зруйнованої портової інфраструктури, засобів її захисту та оновлення і поповнення основних технічних засобів Підприємства за кошти міжнародних партнерів;
- 3) забезпечення обліку нерухомого майна, в тому числі земельних ділянок, із урахуванням необхідності приведення у відповідність відомостей, відображених в АС «Юридичні особи» згідно із даними бухгалтерського обліку, інформації з Державного реєстру речових прав на нерухоме майно, тощо, та даними визначеними первинними документами;
- 4) оформлення відповідно до законодавства права власності на об'єкти нерухомого майна, на які право власності не зареєстровано;
- 5) здійснення заходів щодо внесення у Державний реєстр речових прав на нерухоме майно даних щодо права власності на об'єкти нерухомого майна та земельні ділянки;
- 6) підготовка матеріалів з питань розпорядження об'єктами права державної власності згідно законодавства.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



13581/16/10-25 від 06.06.2025

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Основні нефінансові цілі діяльності Підприємства включають:

- 1) впровадження ефективної системи ризик-менеджменту у відповідності до міжнародних стандартів;
- 2) впровадження міжнародних стандартів щодо безпеки мореплавства, морської безпеки, а також охорони навколишнього середовища, безпеки праці і надання портових послуг з метою зменшення супутніх ризиків;
- 3) впровадження в морських портах та портових засобах вимог Глави XI-2 Конвенції СОЛАС-74, Міжнародного кодексу з охорони суден та портових засобів, Регламенту (ЄС) № 725/2004 Європейського парламенту та Ради від 31.03.2004 про посилення безпеки суден та портових споруд, Директиви 2005/65/ЄС Європейського парламенту та Ради від 26.10.2005 з підвищення безпеки портів;
- 4) впровадження системи антикорупційного менеджменту, яка відповідає вимогам Закону України «Про запобігання корупції», Антикорупційної програми ДП «АМПУ» та міжнародного стандарту ISO 37001:2016 «Системи менеджменту протидії корупції. Вимоги та рекомендації по застосуванню»;
- 5) забезпечення проведення суб'єктом аудиторської діяльності щорічних незалежних перевірок фінансової звітності відповідно до вимог Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність».

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік 2023	Минулий рік 2024	Плановий рік 2025	Плановий рік +1 2026	Плановий рік +2 2027
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
Коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,33	0,60	0,36	0,38	0,40
Коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,04	0,13	0,07	0,07	0,08
Коефіцієнти платоспроможності:					



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



13581/16/10-25 від 06.06.2025

	Минулий рік 2023	Минулий рік 2024	Плановий рік 2025	Плановий рік +1 2026	Плановий рік +2 2027
Коефіцієнт фінансової стійкості	11,32	8,88	8,72	6,32	6,48
Коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	-2,30	-1,11	-1,76	-1,62	-1,49
Коефіцієнти ліквідності:					
Коефіцієнт поточної ліквідності	4,26	3,42	2,98	2,92	2,89
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації	4 061 348	6 301 897	5 780 196	5 932 919	6 176 748
Валюта балансу	22 482 766	23 585 612	23 917 636	25 190 052	25 482 995
Актив	22 482 766	23 585 612	23 917 636	25 190 052	25 482 995
Пасив	22 482 766	23 585 612	23 917 636	25 190 052	25 482 995
Середня кількість працівників	4 782	4 669	4 976	4 976	4 976
Виплата дивідендів (відрахування частини чистого прибутку)			Не нижче 75% чистого прибутку Підприємства	Не нижче 75% чистого прибутку Підприємства	Не нижче 75% чистого прибутку Підприємства
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
2. Виплати на користь держави, тис грн	1 573 876	4 001 424	3 357 231	3 475 031	3 545 627
Податкові, разом, з них	1 308 292	2 105 810	1 997 832	2 110 776	2 159 327
Податок на прибуток	195 804	701 631	375 660	438 570	439 940
ПДВ	378 842	499 348	502 150	516 164	537 377
Рентна плата	218	231	258	270	270
Інші	733 428	904 600	1 119 764	1 155 772	1 181 740



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
 Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад та територій України



13581/16/10-25 від 06.06.2025

	Минулий рік 2023	Минулий рік 2024	Плановий рік 2025	Плановий рік +1 2026	Плановий рік +2 2027
Неподаткові, разом, з них:	265 584	1 895 614	1 359 399	1 364 255	1 386 300
Частина чистого прибутку/дивіденди	265 584	1 895 614	1 359 399	1 364 255	1 386 300
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Проект «Відновлення критично важливої логістичної інфраструктури та мережевого сполучення («RELINC»)» між Україною та Міжнародним банком реконструкції та розвитку (що діє як адміністратор Цільового фонду багатьох донорів з підтримки, відновлення, відбудови та реформування України)			1 389 150 («RELINC») (відповідно додатку 3 до Закону України від 19.11.2024 № 4059-IX "Про Державний бюджет України на 2025 рік")		
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	не передбачаються				
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності					
Норма прибутку за видом діяльності (%)					
Дохід, отриманий за видом діяльності					
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***					
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності					
Фінансовий результат за видом діяльності					



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
 Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад та територій України



13581/16/10-25 від 06.06.2025

	Минулий рік 2023	Минулий рік 2024	Плановий рік 2025	Плановий рік +1 2026	Плановий рік +2 2027
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
1.1 Відповідність фактичних габаритів каналів (у тому числі підхідних) по кожному з відкритих морських портів аналогічним параметрам, встановленим проектом і паспортом Одиниця вимірювання: відповідність					
Підхідний канал морського порту Південний	Відповідає / не заплановано	Відповідає / не заплановано	Відповідає / не заплановано	Відповідає / не заплановано	Відповідає / не заплановано
Підхідний канал морського порту Чорноморськ	Відповідає / не заплановано	Відповідає / не заплановано	Відповідає / не заплановано	Відповідає / не заплановано	Відповідає / не заплановано
Підхідний канал морського порту Одеса	Відповідає / не заплановано	Відповідає / не заплановано	Відповідає / заплановано	Відповідає / не заплановано	Відповідає / не заплановано
Підхідний Дністровсько-лиманський канал	Не відповідає / виконано	Не відповідає / не заплановано	Не відповідає / не заплановано	Не відповідає / не заплановано	Не відповідає / не заплановано
Підхідний канал Дністровсько-Цареградського гирла	Не відповідає / не заплановано	Не відповідає / не заплановано	Не відповідає / не заплановано	Не відповідає / не заплановано	Не відповідає / не заплановано
Морський підхідний канал глибоководного суднового ходу "р. Дунай - Чорне море", I етап	Відповідає / виконано	Відповідає / заплановано	Відповідає / заплановано	Відповідає / заплановано	Відповідає / заплановано
1.2 Відповідність фактичних габаритів портових акваторій по кожному з відкритих морських портів аналогічним параметрам, встановлених проектом і паспортом Одиниця вимірювання: відповідність					



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад та територій України



13581/16/10-25 від 06.06.2025

	Минулий рік 2023	Минулий рік 2024	Плановий рік 2025	Плановий рік +1 2026	Плановий рік +2 2027
Внутрішня акваторія морського порту Південний	Не відповідає / не заплановано	Не відповідає / заплановано	Не відповідає / заплановано	Відповідає / не заплановано	Відповідає / не заплановано
Внутрішня акваторія морського порту Чорноморськ	Не відповідає / заплановано	Відповідає / виконано	Не відповідає / заплановано	Відповідає / не заплановано	Відповідає / не заплановано
Внутрішня акваторія морського порту Одеса	Відповідає / не заплановано	Відповідає / не заплановано	Відповідає / заплановано	Відповідає / не заплановано	Відповідає / не заплановано
Внутрішня акваторія морського порту Білгород-Дністровський	Не відповідає / не заплановано	Не відповідає / не заплановано	Не відповідає / не заплановано	Не відповідає / не заплановано	Не відповідає / не заплановано
Акваторія морського порту Ізмаїл	Відповідає / виконано	Відповідає / заплановано	Відповідає / заплановано	Відповідає / заплановано	Відповідає / заплановано
Акваторія морського порту Рені	Відповідає / виконано	Відповідає / не заплановано	Відповідає / заплановано	Відповідає / не заплановано	Відповідає / заплановано
Акваторія морського порту Усть-Дунайськ, ділянки акваторії порту в р. Дунай	Відповідає / не заплановано	Відповідає / не заплановано	Відповідає / заплановано	Відповідає / не заплановано	Відповідає / не заплановано
1.3 Коефіцієнт фізичної доступності портового флоту Одиниця вимірювання: відсоток					
Днопоглиблювальний флот	81,8	73,9	72,7	73,2	74,1
Санітарний флот	65,6	88,6	79,6	83,4	85,4
Лоцманський флот	87,7	79,5	85,5	84,3	86,8
1.4 Коефіцієнт фактичного використання портового флоту Одиниця вимірювання: відсоток					



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад та територій України



13581/16/10-25 від 06.06.2025

	Минулий рік 2023	Минулий рік 2024	Плановий рік 2025	Плановий рік +1 2026	Плановий рік +2 2027
Днопоглиблювальний флот	72,0	59,0	67,3	72,0	64,5
Санітарний флот	8,9	15,2	16,6	17,2	18,1
Лоцманський флот	37,0	33,2	42,4	50,8	50,5
1.5 Обсяг фактично виконаних операцій (робіт) портовим флотом					
Днопоглиблювальний флот Одиниця вимірювання: тис. м3	889,0	892,0	328,8	382,7	382,7
Санітарний флот Одиниця вимірювання: кількість операцій	1 429	2 463	2 628	2 924	3 031
Лоцманський флот Одиниця вимірювання: кількість операцій	21 674	17 136	21 210	30 133	30 980
1.6 Використання отриманих портових зборів Одиниця вимірювання: відсоток	57,6	49,4	50,0	50,9	51,5
1.7 Фондовіддача Одиниця вимірювання: відсоток	0,25	0,39	0,35	0,35	0,35
2. Участь у Проєкті: «Відновлення критично важливої логістичної інфраструктури та мережевого сполучення («RELINC»)) між Україною та Міжнародним банком реконструкції та розвитку (що діє як адміністратор Цільового фонду багатьох донорів з підтримки, відновлення, відбудови та реформування України) Одиниця виміру: тис. грн			1 389 150 («RELINC») (відповідно додатку 3 до Закону України від 19.11.2024 № 4059-IX "Про Державний бюджет України на 2025 рік")		



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад та територій України



13581/16/10-25 від 06.06.2025

	Минулий рік 2023	Минулий рік 2024	Плановий рік 2025	Плановий рік +1 2026	Плановий рік +2 2027
3.Забезпечення обліку нерухомого майна, в тому числі земельних ділянок, із урахуванням необхідності приведення у відповідність відомостей, відображених в АС «Юридичні особи» згідно із даними бухгалтерського обліку, інформації з Державного реєстру речових прав на нерухоме майно, тощо, та даними визначеними первинними документами Одиниця виміру: відсоток забезпечення	85	95	не нижче 95	не нижче 95	не нижче 95
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
1.Впровадження ефективної системи ризик-менеджменту у відповідності до міжнародних стандартів Одиниця виміру: відсоток впровадження		40	не нижче 45	не нижче 50	не нижче 55
2.1. Забезпечення функціонування системи екологічного менеджменту ДП «АМПУ» відповідно до міжнародного стандарту ISO 14001:2015 Одиниця виміру: відсоток забезпечення	100	100	не нижче 100	не нижче 100	не нижче 100
2.2 Створення умов для забезпечення приймання усіх видів суднових відходів (нафтозабруднених вод і залишків нафти), стічних вод, сміття, експлуатаційних відходів, залишків вантажу, сепарації) в морських портах Одиниця виміру: кількість приймальних споруд	14	14	не нижче 14	не нижче 14	не нижче 14



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад та територій України



13581/16/10-25 від 06.06.2025

	Минулий рік 2023	Минулий рік 2024	Плановий рік 2025	Плановий рік +1 2026	Плановий рік +2 2027
3.1 Проведення оцінки та розробка планів охорони портових засобів Одиниця виміру: кількість комплектів	5	20	не менше ніж 10	не менше ніж 10	не менше ніж 10
3.2 Проведення оцінки та розробка планів охорони морських портів Одиниця виміру: кількість комплектів	0	0	не менше ніж 1	не менше ніж 1	не менше ніж 1
4.1 Виконання запланованих антикорупційних заходів Одиниця виміру: відсоток	80	80	не нижче 80	не нижче 80	не нижче 80
4.2. Проведення запланованих внутрішніх антикорупційних навчань персоналу Одиниця виміру: відсоток	80	80	не нижче 80	не нижче 80	не нижче 80
4.3 Проведення моніторингу (не рідше ніж один раз на 6 місяців) та щорічної оцінки виконання антикорупційної програми, та звітування за їх результатами Одиниця виміру: відсоток	100	100	не нижче 100	не нижче 100	не нижче 100
4.4 Інформування зацікавлених сторін про результати такого моніторингу та оцінки, у встановленому порядку Одиниця виміру: відсоток	100	100	не нижче 100	не нижче 100	не нижче 100
5. Аудит фінансової звітності	надання аудиторського о звіту органу управління в строки, визначені законодавством	надання аудиторського о звіту органу управління в строки, визначені законодавством	надання аудиторського о звіту до органу управління в строки, визначені законодавством	надання аудиторського о звіту органу управління в строки, визначені законодавством	надання аудиторського о звіту органу управління в строки, визначені законодавством



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад та територій України



13581/16/10-25 від 06.06.2025

Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, а також виконувати рішення уповноваженого органу управління Підприємства, діяти виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і у спосіб, який, на їхнє добросовісне переконання, сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

Очікування щодо корпоративного управління включають:

- 1) доопрацювання, узгодження та прийняття Верховною Радою України проекту закону України «Про корпоратизацію Адміністрації морських портів України»;
- 2) забезпечення практичного впровадження норм та положень законопроекту про корпоратизацію Адміністрації морських портів України, перетворення державного підприємства на корпоративне.

Пріоритети досягнення цілей

Встановлено обов'язковість досягнення листа очікувань власника, зокрема, визначених ним цілей та показників ефективності, в повному обсязі.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства не створені.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Наказом Міністерства від 23 квітня 2022 р. № 240 «Про деякі питання діяльності наглядової ради державного підприємства «Адміністрація морських портів України», припинило повноваження Наглядової ради Підприємства. Новий персональний склад не визначено та не сформовано, тому консультацій не здійснювалось.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



13581/16/10-25 від 06.06.2025